



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

| Mata kuliah            | Kode               | Bobot (sks) | Semester       | Tanggal Cetak               |
|------------------------|--------------------|-------------|----------------|-----------------------------|
| Akuntansi<br>Manajemen | 410160030          | 3 SKS       | Genap          | 25/03/2021                  |
| Otorisasi              | Dosen Penyusun RPS |             | Koordinator MK | Ketua Jurusan/Program Studi |
|                        | tanda tangan       |             | tanda tangan   | tanda tangan                |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <p>Capaian Pembelajaran (CP)</p> | <p>CPL-PRODI (Kode S, P, KU, KK)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. (KU1) Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora sesuai keahliannya.</li> <li>2. (P1) Menguasai konsep teori dalam ilmu manajemen dan menerapkannya dalam berbagai tipe organisasi baik bisnis, maupun non bisnis pada tingkat lokal, nasional, dan global</li> </ol> <p>CP-MK (Kode M)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. (M1) Mahasiswa mampu menjelaskan ruang lingkup kajian Akuntansi Manajemen</li> <li>2. (M2) Mahasiswa mampu menjelaskan bagaimana terjadinya biaya dan perilaku biaya.</li> <li>3. (M3) Mahasiswa mampu menganalisis anggaran untuk perencanaan dan pengendalian, serta melakukan akuntansi pertanggungjawaban</li> <li>4. (M4) Mahasiswa mampu menganalisis Activity based costing dan Activity based management</li> <li>5. (M5) Mahasiswa mampu menganalisis biaya kualitas dan produktivitas serta menganalisis biaya volume dan laba</li> <li>6. (M6) Mahasiswa mampu melakukan Pengambilan Keputusan Taktis, keputusan investasi modal dan manajemen persediaan</li> <li>7. (M7) Mahasiswa mampu menganalisis penilaian kinerja dan harga transfer, melakukan penentuan biaya variabel dan pelaporan segmen serta menghitung balance scorecard</li> </ol> <p>Sub-CPMK (Kode M)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. (L1) Mahasiswa mampu Menjelaskan akuntansi manajemen</li> <li>2. (L2) Mahasiswa mampu Menjabarkan konsep biaya</li> <li>3. (L3) Mahasiswa mampu Menjabarkan perilaku biaya</li> <li>4. (L4) Mahasiswa mampu Menganalisis anggaran untuk perencanaan dan pengendalian</li> <li>5. (L5) Mahasiswa mampu Melakukan akuntansi pertanggungjawaban</li> <li>6. (L6) Mahasiswa mampu Menganalisis activity based costing</li> <li>7. (L7) Mahasiswa mampu Menganalisis activity based management</li> <li>8. (L8) Mahasiswa mampu Menganalisis biaya kualitas dan produktivitas</li> <li>9. (L9) Mahasiswa mampu menganalisis biaya volume dan laba</li> <li>10. (L10) Mahasiswa mampu melakukan pengambilan keputusan taktis</li> <li>11. (L11) Mahasiswa mampu melakukan keputusan investasi modal</li> <li>12. (L12) Mahasiswa mampu melakukan manajemen persediaan</li> <li>13. (L13) Mahasiswa mampu menganalisis penilaian kinerja dan harga transfer</li> <li>14. (L14) Mahasiswa mampu menganalisis penentuan biaya variabel dan pelaporan segmen</li> <li>15. (L15) Mahasiswa mampu menganalisis balance scorecard</li> </ol> |
| <p>Deskripsi Singkat MK</p>      | <p>Mata Kuliah ini memberikan konsep dasar akuntansi manajemen dan perbedaannya dengan akuntansi keuangan</p>  |
| <p>Bahan Kajian</p>              | <p>Bahan Kajian</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analisis Biaya (Sumber: literatur)</li> </ol>  |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Materi Pembelajaran/Pokok Bahasan | <p>Materi Pokok</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Akuntansi Manajemen</li> <li>2. Konsep Biaya</li> <li>3. Perilaku Biaya</li> <li>4. Anggaran untuk Perencanaan dan Pengendalian</li> <li>5. Akuntansi Pertanggungjawaban</li> <li>6. Activity Based Costing</li> <li>7. Activity Based Management</li> <li>8. Biaya Kualitas dan Produktivitas</li> <li>9. Biaya Volume dan Laba</li> <li>10. Pengambilan Keputusan Taktis</li> <li>11. Keputusan Investasi Modal</li> <li>12. Manajemen Persediaan</li> <li>13. Penilaian Kinerja dan Harga Transfer</li> <li>14. Penentuan Biaya Variabel dan Pelaporan Segmen</li> <li>15. Balance Scorecard</li> </ol> |
| Pustaka                           | <p>Referensi Buku Utama:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Siregar, B. (2018). <i>Akuntansi Manajemen</i> (Ed. -, Vol. -, Jakarta: Salemba Empat)</li> </ol> <p>Referensi Buku Pendukung:</p> <p>Referensi Jurnal Utama:</p> <p>Referensi Jurnal Pendukung:</p>  |
| Dosen Pengampu                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ERNA RETNO RAHADJENG Dra, MM (<a href="https://www.lective.id/dosen/0729016402">https://www.lective.id/dosen/0729016402</a>)</li> <li>2. DEWI NURJANAH Dra., MM (<a href="https://www.lective.id/dosen/0730076501">https://www.lective.id/dosen/0730076501</a>)</li> <li>3. NOVITA RATNA SATITI SE, MM (<a href="https://www.lective.id/dosen/0709118702">https://www.lective.id/dosen/0709118702</a>)</li> <li>4. CHALIMATUZ SA'DIYAH SE., MM. (<a href="https://www.lective.id/dosen/0718109201">https://www.lective.id/dosen/0718109201</a>)</li> </ol>   |

| Pertemuan | Kemampuan Akhir yg Direncanakan                     | Indikator  | Materi Pokok  | Bentuk Pembelajaran (Metode & Pengalaman)   | Penilaian                                  |          | Referensi                                     |
|-----------|---|--|---|---|--|----------|---|
|           |   |  |   |   | Kriteria                                   | Bobot(%) |   |
| (1)       | (2)   | (3)  | (4)   | (5)   | (6)  | (7)      | (8)   |
| 1         | Mahasiswa mampu Menjelaskan akuntansi manajemen(L1) | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1. Mahasiswa mampu menjelaskan pengertian akuntansi manajemen. 2. Mahasiswa mampu menjelaskan sistem informasi akuntansi manajemen. 3. Mahasiswa mampu memahami trend yang mempengaruhi akuntansi.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Akuntansi Manajemen</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bentuk:Kuliah</li> <li>• Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menjawab pertanyaan saat diskusi | 6        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:1-32 |

| Pertemuan | Kemampuan Akhir yg Direncanakan  | Indikator  | Materi Pokok  | Bentuk Pembelajaran<br>(Metode & Pengalaman)  | Penilaian                                  |          | Referensi  |
|-----------|--|--|---|---|--|----------|--|
|           |  |  |   |   | Kriteria                                   | Bobot(%) |  |
| (1)       | (2)  | (3)  | (4)   | (5)   | (6)  | (7)      | (8)  |
| 2         | Mahasiswa mampu Menjabarkan konsep biaya(L2)                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu menjelaskan pengertian dan klasifikasi biaya.</li> <li>2. Mahasiswa mampu menjelaskan pembebanan biaya.</li> <li>3. Mahasiswa mampu melakukan penentuan pemicu biaya.</li> <li>4. Mahasiswa mampu menjelaskan barang dan jasa.</li> <li>5. Mahasiswa mampu melakukan pembuatan keputusan dalam biaya.</li> </ul>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Konsep Biaya</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menjawab pertanyaan saat diskusi | 6        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:35-67   |
| 3         | Mahasiswa mampu Menjabarkan perilaku biaya(L3)                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu menjelaskan kategori biaya.</li> <li>2. Mahasiswa mampu menjelaskan sumber daya, aktivitas dan perilaku biaya.</li> <li>3. Mahasiswa mampu menjelaskan teknik pemisahan biaya campuran.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Perilaku Biaya</li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menjawab pertanyaan saat diskusi | 6        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:73-105  |
| 4         | Mahasiswa mampu Menganalisis anggaran untuk perencanaan dan pengendalian(L4) | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu menjelaskan peran penganggaran dalam perencanaan dan pengendalian.</li> <li>2. Mahasiswa mampu melakukan penyusunan anggaran operasional.</li> <li>3. Mahasiswa mampu melakukan penyusunan anggaran keuangan.</li> <li>4. Mahasiswa mampu melakukan penyusunan anggaran fleksibel untuk perencanaan dan pengendalian.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Anggaran untuk Perencanaan dan Pengendalian</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menjawab pertanyaan saat diskusi | 7        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:113-157 |
| 5         | Mahasiswa mampu Melakukan akuntansi pertanggungjawaban(L5)                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu melakukan akuntansi pertanggungjawaban.</li> <li>2. Mahasiswa mampu menentukan pihak yang mengendalikan biaya.</li> <li>3. Mahasiswa mampu membuat laporan pertanggungjawaban.</li> <li>4. Mahasiswa mampu melakukan analisis penyimpangan dan anggaran fleksibel</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Akuntansi Pertanggungjawaban</li> </ul>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menjawab pertanyaan saat diskusi | 6        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:171-210 |
| 6         | Mahasiswa mampu Menganalisis activity based costing(L6)                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu menghitung biaya produk.</li> <li>2. Mahasiswa mampu menghitung menggunakan metode penentuan biaya produk.</li> <li>3. Mahasiswa mampu melakukan perbandingan biaya produk konvensional dan kontemporer.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Activity Based Costing</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menjawab pertanyaan saat diskusi | 7        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:221-245 |
| 7         | Mahasiswa mampu Menganalisis activity based management(L7)                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu melakukan perhitungan activity based management.</li> <li>2. Mahasiswa mampu melakukan analisis nilai proses.</li> <li>3. Mahasiswa mampu melakukan pengukuran kinerja aktivitas.</li> <li>4. Mahasiswa mampu melakukan pengukuran non keuangan kinerja aktivitas.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Activity Based Management</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menjawab pertanyaan saat diskusi | 7        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:253-280 |
| 8         | Mahasiswa mampu Menganalisis biaya kualitas dan produktivitas(L8)            | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu melakukan pengukuran dan pelaporan biaya kualitas.</li> <li>2. Mahasiswa mampu melakukan pengelolaan biaya kualitas.</li> <li>3. Mahasiswa mampu melakukan pengidentifikasian permasalahan pengendalian kualitas.</li> <li>4. Mahasiswa mampu menghitung produktifitas dan efisiensi.</li> </ul>                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Biaya Kualitas dan Produktivitas</li> </ul>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menyelesaikan penugasan          | 7        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:285-311 |

| Pertemuan | Kemampuan Akhir yg Direncanakan   | Indikator   | Materi Pokok  | Bentuk Pembelajaran<br>(Metode & Pengalaman)  | Penilaian                                  |          | Referensi  |
|-----------|---|---|---|---|--|----------|--|
|           |   |   |   |   | Kriteria                                   | Bobot(%) |  |
| (1)       | (2)   | (3)   | (4)   | (5)   | (6)  | (7)      | (8)  |
| 9         | Mahasiswa mampu menganalisis biaya volume dan laba(L9)                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu menjelaskan dan menghitung titik impas dalam unit. 2. Mahasiswa mampu menghitung titik impas dalam rupiah. 3. Mahasiswa mampu menganalisis multiproduk. 4. Mahasiswa mampu melakukan penyajian hubungan BVL. 5. Mahasiswa mampu menganalisis risiko dan ketidak pastian.</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Biaya Volume dan Laba</li> </ul>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menyelesaikan penugasan          | 7        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:317-353 |
| 10        | Mahasiswa mampu melakukan pengambilan keputusan taktis(L10)                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu menjelaskan pengertian keputusan taktis. 2. Mahasiswa mampu menjelaskan relevansi, perilaku biaya serta penggunaannya. 3. Mahasiswa mampu mengaplikasikan perhitungan biaya relevan. 4. Mahasiswa mampu membuat keputusan bauran produk. 5. Mahasiswa mampu membuat penetapan harga.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Pengambilan Keputusan Taktis</li> </ul>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menjawab pertanyaan saat diskusi | 6        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:357-398 |
| 11        | Mahasiswa mampu melakukan keputusan investasi modal(L11)                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu menjelaskan pengertian keputusan investasi modal. 2. Mahasiswa mampu menjelaskan jenis-jenis keputusan investasi modal. 3. Mahasiswa mampu menjelaskan audit proyek modal. 4. Mahasiswa mampu melakukan perhitungan dan penyesuaian arus kas.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Keputusan Investasi Modal</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menjawab pertanyaan saat diskusi | 7        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:403-438 |
| 12        | Mahasiswa mampu melakukan manajemen persediaan(L12)                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu menjelaskan manajemen persediaan just in case. 2. Mahasiswa mampu melakukan perhitungan economic order quantity. 3. Mahasiswa mampu menjelaskan manajemen persediaan just in time. 4. Mahasiswa mampu menjelaskan teori constraint.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Manajemen Persediaan</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menjawab pertanyaan saat diskusi | 7        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:443-466 |
| 13        | Mahasiswa mampu menganalisis penilaian kinerja dan harga transfer(L13)          | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu menjelaskan akuntansi pertanggungjawaban. 2. Mahasiswa mampu melakukan pengukuran kinerja pada pusat investasi. 3. Mahasiswa mampu melakukan penetapan harga transfer.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Penilaian Kinerja dan Harga Transfer</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menyelesaikan penugasan          | 7        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:473-494 |
| 14        | Mahasiswa mampu menganalisis penentuan biaya variabel dan pelaporan segmen(L14) | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu melakukan analisis dan perbandingan antar metode penentuan. 2. Mahasiswa mampu melakukan perhitungan penentuan biaya variabel. 3. Mahasiswa mampu melakukan pelaporan segmen.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Penentuan Biaya Variabel dan Pelaporan Segmen</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menyelesaikan penugasan          | 7        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:503-526 |
| 15        | Mahasiswa mampu menganalisis balance scorecard(L15)                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mahasiswa mampu menjelaskan perkembangan akuntansi pertanggungjawaban. 2. Mahasiswa mampu menjelaskan konsep dasar balance scorecard. 3. Mahasiswa mampu menjelaskan pengaitang ukuran dan strategi. 4. Mahasiswa mampu menjelaskan keselarasan strategis.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Balance Scorecard</li> </ul>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bentuk:Kuliah</li> <li>Metode:Self-Directed Learning</li> <li>TM: 150 menit</li> <li>BT: 100 menit</li> <li>BM: 100 menit</li> </ul> | Ketepatan menyelesaikan penugasan          | 7        | Buku: Akuntansi Manajemen Sub Bab: - Hal:533-559 |

